

## EQUIPO DE COORDINACIÓN TERRITORIAL (ECT)

### ACTA de fecha 03 de junio 2023

### (Reunión Extraordinaria Plan Operativo AVEBC)

PRESIDENCIA: Consuelo Cebrián

SECRETARÍA: Salvador Marco

<b>LUGAR</b>	Presencial	<b>Dirección:</b>	FEVECTA <a href="#">Valencia</a>
<b>HORARIO</b>	<b>Inicio:</b>	10:00 Horas	<b>Cierre:</b>
			18:00 Horas (Hora límite)

#### PARTICIPANTES ECT:

Presidenta: Consuelo Cebrián (CH)	<input checked="" type="checkbox"/>	Secretario: Salvador Marco (S)	<input checked="" type="checkbox"/>	V. Comunidades. Luis Campos (L)	<input checked="" type="checkbox"/>
Vicepresidente: Prudencio López (PR)	<input checked="" type="checkbox"/>	V. Empresa: José Gámiz	<input type="checkbox"/>	V. Comunicación: José Luis Meri (JL)	<input checked="" type="checkbox"/>
Tesorera: María Amigo (MA)	<input checked="" type="checkbox"/>	V. Conocimiento: Clara Aura (CL)	<input checked="" type="checkbox"/>	V. Municipios: José M. Esquembre (JM)	<input checked="" type="checkbox"/>

#### OTROS PARTICIPANTES:

Paco Álvarez (PA)	<input checked="" type="checkbox"/>	Fran Ballesteros (FR)	<input checked="" type="checkbox"/>
Mario (Castellón) (MAR)	<input checked="" type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>
Miguel Ribera. Gestor (MR)	<input checked="" type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>

#### PRÓXIMA REUNIÓN (De ser necesario):

<b>DÍA</b>			
<b>LUGAR</b>		<b>Dirección:</b>	
<b>HORARIO</b>	<b>Inicio:</b>		<b>Cierre:</b>

### PROPUESTAS PARA PLAN ESTRATÉGICO / OPERATIVO AVEBC 2023-25

**Con la participación de Paco Álvarez, Miguel Ribera y Fran como apoyo especializado.**

#### INTRODUCCIÓN:

*Chelo: Bienvenida. Conducción reunión por parte de Pruden y Salva. Muchas ganas de compartir.*

*Pruden: Especial importancia de la reunión para aclarar los objetivos en la C. Valenciana. Introducción criterios Sociocráticos. Parar y pensar. Importancia de la buena gobernanza a través de la Sociocracia. Gratitud presencia de Mario. Primero empezamos por aclarar cómo queremos que sea la comunicación interna, antes de abordar los objetivos y el plan de acción. Arrancará Chelo con una presentación para situarnos y arrancar con el grueso de la reunión. El objetivo principal a abordar será que queremos que sea la EBC y qué objetivos y qué estrategias despleguemos para conseguirlo.*

## **HORARIO Y TEMÁTICA:**

### **Ronda de Sentires!. Las personas primero!!**

*En general buen sentir. Esperanzados de avanzar y continuar por el cambio a pesar del cambio que supone el resultado electoral. El mismo puede ser una oportunidad. Revitalización del grupo de Castellón. Necesidad de generar ilusión y esperanza, hacer propio a nivel interno el mensaje que difundimos de solidaridad, empatía, colaboración, de ayuda etc. Compartimos valores y objetivos comunes que nos une de una manera muy fuerte. Difundir, pero también realizar acciones que demuestren la practicidad del movimiento. Hay muchas cosas que hacer y que la coyuntura legal y social puede ser un aliado importantísimo para el avance.*

### **Ronda sobre mejoras posibles en la comunicación externa.**

- *Chelo: realiza breve exposición de lo ocurrido respecto de la publicación de un artículo de opinión en la web de la Asociación y por ende la necesidad de consensuar la comunicación que emana desde la EBC. La publicación generó algún desacuerdo, sobre todo, por la posibilidad de, siendo un documento interno, que no se entendiera. Por lo que se decidió retirar para tratar hoy el tema y tomar una decisión al respecto.*
- *No se ponen en cuestión el contenido (es una opinión) si no la forma de su difusión.*
- **Propuesta:** *diferenciación entre compartir interno y externo de la comunicación. El interno, totalmente abierto, y el externo (web y otros medios de difusión) que pase por la opinión del ECT, que tratará el asunto para su posible publicación. Se apunta que el NODO de COMUNICACIÓN está trabajando en el procedimiento y que es muy importante estar en los medios con las opiniones de la EBC. Por lo que la decisión que se toma queda a expensas de que se apruebe el procedimiento del NODO.*

*Se designa a tres representantes del ECT para la aprobación de las publicaciones de opiniones:*

*CHELO (Presidencia) / JOSÉ LUIS (Vocalía Comunicación) / FRAN (Gestión web)*

*Se encargarán de valorar y aprobar las publicaciones externas que refieran artículos de opinión.*

### **OBJETIVOS Y ESTRATEGIA GENERAL EBC CV (período 2023-2025)**

#### **EXPOSICIÓN PRESIDENCIA.**

*Chelo, realiza repaso histórico de la Asociación y de lo que ha sido su recorrido, así como, los documentos y estrategias que se han ido generando históricamente, para que nos sirva de ayuda y como punto de partida.*

#### **OBJETIVO / ACCIONES.**

Notas seguimiento acta:

- Se establece un único objetivo.
- El acta se ha ordenado por temáticas.
- La reunión se desarrolló en tres bloques.

- En el primero, definido en el acta como REFLEXIONES, se fueron definiendo los puntos a considerar en la estrategia y el plan operativo, y se aportaron diferentes opiniones generales a cada punto.
- En el segundo, definido en el acta como ACCIONES CON POSIBILIDAD DE DESARROLLO, se establecieron las mismas para cada propuesta.
- En el tercero, definido en el acta como ACCIONES A CORTO, se establecieron las mismas para cada propuesta.
- Por último, se han establecido dos clasificaciones en función de la naturaleza de las propuestas a tratar:
  - ACCIONES. Actividades a impulsar.
  - ORGANIZACIÓN. Propuestas encaminadas a la mejora de la organización.

## **OBJETIVO:**

**Reemplazar el modelo económico capitalista por el de una Economía del Bien Común.**  
*Con visión integral y no “certificadora”*

## **ACCIONES:**

### **1. CAPTACIÓN DE MIEMBROS: S. CL. MA. MAR. CH.**

#### **Reflexiones:**

- *Realismo en objetivos, con datos de impacto. Coherencia. Alineamiento. CL.*
- *Movilizar y retener. CL. MAR. S.*

#### **GRUPOS LOCALES PARA EMPODERAMIENTO CIUDADANÍA. MR.**

- *Funcionan cuando hay elementos que ponen energía y desaparecen si no tienen sentido por sí mismo. L.*
- *De Campos de Energía que necesitan una fuerza externa para sobrevivir (proactivos) a Grupo Locales cuya unión se establece internamente como consecuencia de objetivos comunes (en Comunidades Bienes Compartidos). L*
- *Darle carácter “institucional”. L.*
- *Trabajar cuestiones del propio Grupo como hacen las Comunidades del Bien Común. L.*
- *Grupos autogestionados.*

#### **Acciones con posibilidad de desarrollo.**

- *Localizar Proyectos de personas que quiere hacer cosas y apoyarlos desde la EBC.*
  - *Como una de las primeras actividades crear COMUNIDAD en los propios GRUPOS LOCALES.*
- *Recibir formación voluntariado. (Por ejemplo, a través del convenio de Cruz Roja)*
- *Catálogo de ofertas.*
- *Contacto con Centros como colaboradores para la Difusión de la EBC. (Puntos difusión EBC).*
- *Entidades en poblaciones.*

#### **Acciones a corto**

- *Grupo locales de personas con un proyecto personal, social, profesional, vocacional, empresarial, etc. que quieren cambiar el modelo económico.*
  - *Generar sinergias entre estas personas de mutuo apoyo.*
  - *Beneficios de mutua interacción social entre ellas.*

- Posibles subvenciones realizadas por especialista a éxito.
- En cada provincia, una vez al mes.
- Con retroalimentación, hoja de ruta, para enriquecimiento continuo. Feed-back para otros Grupos locales.
- Una reunión mensual a este efecto.
  - En Alicante: Comunidades Saludables
  - En Alcoy.
  - En Valencia. Tertulias
  - En Castellón.

## 2. COLABORACIONES Y SINERGIAS. S.

### Reflexiones:

- Libertad de acción para todo aquello que potencie la EBC. MA.
- Ejemplo Novessendes
- Apoyar proyectos de personas dentro y cercanas a la EBC que quieran desarrollar ideas alineadas con la EBC para generar recursos y apoyo institucional (Subvenciones).

### Acciones con posibilidad de desarrollo.

- Cátedras, Universidad. Reactivar.
- Alianzas Estratégicas.
  - Consultores.
  - Retomar contacto entidades afines: REAS, B-CORP., . . .
  - Con empresas que han realizado el BBC.
  - Entidades con convenio. Reactivar las relaciones.

### Acciones a corto

- En Valencia.
  - Madurar desde el Grupo de Valencia alternativas factibles para compartir el próximo mes.
  - Justicia Fiscal como plataforma?.
- En Alicante.
  - Co-housing.
  - Comunidades energéticas en centros históricos. Para Asociaciones de barrio.
  - UA Alicante. Laboratorio de Bienes Comunes
- RELACIONES INSTITUCIONALES
  - Visitar a nuevos responsables políticos.
- AYUNTAMIENTOS
  - Propuesta de José Miguel para llevar a Ayuntamientos las propuestas de
    - Vivienda colaborativa
    - Y ciudades y barrios con desarrollo sostenible. Pendiente de que siga en ejercicio de Ley de vivienda colaborativa.
    - Con propuestas útiles desde el Balance del Bien Común.

## 3. UNIDAD COMUNIDAD VALENCIANA (COHESIÓN). S.

**Acciones con posibilidad de desarrollo.**

- Preparar Gran Asamblea 2024 (Evento abierto). S.

**Acciones a corto**

- Eventos.
- Reuniones presenciales. 1 por trimestre, la primera en septiembre. Avisamos a Miguel para que tenga presencia como ejecutivo.
- Proyectos.
- Asambleas con Actos abiertos a la ciudadanía.
- Mapa interno de la Asociación.

**4. COMUNICACIÓN. CL. PA. FR.**

**Reflexiones:**

INTERNA

- Comunicación con Comunicación. FR.

EXTERNA

- Implicación del ECT y miembros en la difusión a través de las redes.
- Cómo hacemos llegar la información a la sociedad. CL.
- Una persona responsable. PA.
- Cartografía de la organización. PA. MAR.
- Conseguir que otros actores nos llamen por nuestro valor añadido integral. (No convenios vacíos de contenido) MA
- Diferenciarnos dentro del concepto de Sostenibilidad.
- Ser "Lobbies". MA
- Separar el nombre de los proyectos de nomenclatura EBC.

**Acciones con posibilidad de desarrollo.**

INTERNA:

- Comunidades saludables y colaborativas del Bien Común. Crear interacciones entre nosotras. Sentimiento de pertenencia.
- Implicación de socios y simpatizantes.
- Implicación de la Organización.
- Newsletter alta socio + Pago por Bizum, Paypal o ingreso en cuenta.
- Simplificar cuenta de socio y simpatizante
- Lista de correos Ecogood.
- Logos
- Base de datos.

EXTERNA

- Con Federal e Internacional y resto de Asociaciones.
- Redes Sociales. Compartir enlaces con grupo ECT para poner como favoritas e interactuar.
- Promoción mensual.
- Proyectos de promoción por medios acorde con el tipo de público a acceder.
- APP plataforma.
- Desarrollo proyecto Premios de la Asociación.

### Acciones a corto

- Mapa.
- PREMIOS. José Luis.
- Tertulias.
- SUMAR A CLARA. A medio plazo

## 5. EDUCACIÓN. PA. MAR.

### Acciones con posibilidad de desarrollo.

- Crear Comunidad Colaborativa entre profesores. Aprovechar Novessendes.
- Cátedras. Acciones con la Universidad.

## ORGANIZACIÓN.

### 1. GOBERNANZA. L.

#### Reflexiones:

- Fallos en el sistema de gobernanza.
- Un sistema que da soluciones es el SOCIOCRÁTICO. Un sistema que evita parchear con protocolo.
- Consenso sistémico, una pieza dentro del modelo Sociocrático.
- Hay un crecimiento en el interés por parte de organizaciones de introducir dicho sistema de Gobernanza y se propone establecer propuestas que conjuguen el mismo con el balance.
  - SOCIOCRACIA Pensar. Sentir: / EBC Cohesión. Hacer.

#### Acciones con posibilidad de desarrollo.

- SOCIOCRACIA. Propuesta desde EBC CV a nivel Nacional e Internacional como sistema de gobernanza.
  - Establecer Hoja de Ruta. Propuesta como opción. T.S.G. Grupo Sociocracia+KORU COHESIÓN.
  - A través de Clara decidir en base al tratamiento que se haga en la Asamblea de Delegados.

#### Acciones a corto

- SOCIOCRACIA: Se establece que el ECT trabaje hacia dicho sistema de funcionamiento a través de los conocimientos de Pruden y Luis, con el apoyo de libros (Título: ¡La Democracia se muere, que viva la Sociocracia! Autor: Gilles Cahrest). y vídeos.
- Enriquecer protocolo anterior de Gobernanza.

### 2. PROFESIONALIZAR. S. CL.

#### Acciones con posibilidad de desarrollo.

- Con Gerencia.
- Contratar personas en base a proyectos.
- Gestión de la Asociación.
- Comunicación/Informática para acciones puntuales que lo requieran.

### 3. FINANCIACIÓN. CL. PA. CH.

#### Reflexiones:

- Enfocada a la necesidad de profesionalizar.
- Trabajar en su obtención.

#### Acciones con posibilidad de desarrollo.

- Cuotas.
- Cursos que pueden cobrarse. Presenciales y virtuales.
- Fondos Europeos, España, GVA, en base a proyectos a desarrollar.
- Donaciones.
- Patrocinio.
- Porcentaje de los servicios profesionales realizados bajo el paraguas de la EBC.

#### Acciones a corto

- ODS. Chelo y Clara. Decide si tendrá impacto.
- PATROCINIO. José Luis. Realiza propuesta.

### 4. ACIERTO EN LA EJECUCIÓN DE LAS ACCIONES. CL.

#### Acciones con posibilidad de desarrollo.

- Designación de un responsable por proyecto del ECT junto con Gerencia.
- Indicadores de impacto PRE-POST.

### 5. SIMPLIFICAR PROCESOS, PROTOCOLOS. CL. MAR. CH.

#### Reflexiones:

- Atender demanda para adaptar las soluciones EBC. MAR
- Centrarlos a las necesidades reales.
- No más protocolos. Hacerlos funcionar MA. MAR.

#### Acciones con posibilidad de desarrollo.

- Procesos esenciales, atendiendo únicamente a las necesidades.

#### Acciones a corto

- PROCEDIMIENTOS. Revisar protocolo conforme la acción que llevamos a cabo para actualizar.

### 6. ACCIONES MICRO – MACRO - INTERSECTORIALIDAD. CL.

#### Reflexiones:

- Clasificación en acciones Macro y Micro. Marcarán estrategias diferenciadas.
- Ej. Macro:
  - Nodo empresas a nivel internacional
  - Instituciones Públicas
  - Federación
- Ej. Micro:
  - Acciones llevadas a cabo por el voluntariado captado (Grupos Locales).
- Ej. Intersectorialidad:

- Comunidades
- Municipios
- Establecer las relaciones entre las acciones micro y macro.
- Objetivos a largo plazo. Hitos a corto plazo. CL.
- Mínimos de partida. Centrar en real ejecución. CL

#### **7. COORDINACIÓN CON GERENCIA. CL.**

- Rol claro para nuestro ejecutivo

#### **8. REGULAR USO DE LA NOMENCLATURA BIEN COMÚN. L**

- Regular el uso para no identificar ningún proyecto u organización con el movimiento. Asemejar la nomenclatura BC con el uso de los sellos tipo ISO.
- Se puede poner como adición. Ver posibilidad, apunta José Miguel como patrocinio. Para la siguiente reunión, hemos quedado.

#### **9. NECESIDADES VOCALÍAS**

- Por consentimiento, comunicamos a los socios la necesidad de:
  - Un nuevo miembro como VOCAL DE EMPRESA (Pendiente de la posible renuncia por parte de Jose).
  - Un nuevo miembro como REFUERZO EN COMUNICACIÓN

### **INFORMACIÓN DE UTILIDAD CONTENIDA EN LA PRE ACTA**

#### **1. GENERAL.**

- [Borrador Plan Estratégico EBC Comunitat Valenciana 2023-2025](#)
  - Chelo: Propongo basarnos en el que hay, cambiando fechas y centrándonos en el plan operativo de cada vocalía.
  - Pruden: Atendiendo lo que apunta Chelo, sugiero que:
    - i. Contrastemos lo que dice el plan anterior con el DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades) que podemos actualizar entre tod@s como primer ejercicio común. Esto nos dará una idea más concreta de nuestra realidad.
    - ii. Y a continuación, lo que cada vocalía propone realizar y con el alcance real que sintamos que la EBC ha de tener en nuestro entorno en estos próximos años.
- [PLANTILLA CANVA-DAFO GENERAL](#)
  - Realizadas primeras aproximaciones a lo que puede ser la estrategia. Como referencia a lo que decidamos, fruto de los dos puntos anteriores.
- SOBRE LAS ESTRATEGIAS:



- Prioridades
- Plazos de maduración
- Plazos de ejecución
- Contraste con previsión anterior
- Plan Financiero
- Propuestas:
  - Fomento GRUPOS LOCALES.
  - Captación de socios y voluntarios, difusión del modelo de la EBC (formación y divulgación),
  - Reorganización de la actividad de consultores y facilitadores
  - Ordenación de la comunicación interna/externa.
- Preparación de cada Vocalía del Plan específico de su Área. Para ello, tratar de utilizar las herramientas propuestas.

## 2. NODOS:

### [PLANTILLA CANVA-DAFO NODO](#)

#### COMUNIDADES. (Luis)

- Pruden: Borrador de propuesta estratégica para las Comunidades: Canva y DAFO.  
[CANVA Y DAFO COMUNIDADES](#)

#### EMPRESAS. (José G.)

#### CONOCIMIENTO. (Clara)

#### COMUNICACIÓN (José Luis)

Acciones que propongo; las desarrollaré, si cabe, en nuestra próxima reunión. Advierto que me muevo a nivel operativo, no estratégico, nuestro PE me parece idóneo y se trata de adaptarlo al período bienal 2023-2024.

Acciones propuestas a incluir en el Plan Operativo 2023-2024

Fase I Último cuatrimestre 2023

Fase II Primer cuatrimestre 2024

Fase III Abril- Agosto 2024

#### Fase I

1) Tertulia mensual en local céntrico de València (medios propios)

- 2) Premios AVEBC (diseño)
- 3) Rueda de prensa Presidenta + Paco Alvarez (presentación Tertulias y Premios)
- 4) Información en páginas medios Caixa Popular y Caixa Ontinyent

### **Fase II**

- 1) Publicidad en RRSS (patrocinada)
- 2) Apoyo publicitario grandes eventos sociales
- 3) Asistencia Ferias y Congresos
- 4) Presencia en TV local

### **Fase III**

- 1) Seguimiento acciones Fases anteriores (transversalidad)
- 2) Presupuesto publicidad Asamblea General
- 3) BBC en 5 empresas grandes del territorio
- 4) Socios de Honor

Sólo tocaría el PE para homogeneizarlo con el federal

Pienso que, dados los recursos, invertiría el tiempo a nivel operativo, pero insisto que es mi opinión personal.

Como es lógico, debe darse continuidad a lo ya iniciado.

Conforme con su contenido, firman la presente acta,

Consuelo Cebrián  
Presidencia

Salvador Marco  
Secretaría